

Dag van de 4de Pijler
Workshop



From Local Stories to Global Impact

Learning from Entrepreneurs in Loreto (Peru)

TPSI – The Peruvian Social Incubator

28-FEB-2026

Melanie Medina
Co-Founder & CEO - TPSI

Agenda

- 1** TPSI Peru & TPSI Belgium – bruggen bouwen tussen Noord en Zuid
- 2** Mini-documentaire – context & voorstelling
- 3** Reflectie van een ondernemer
- 4** Groepsreflectie
- 5** Plenaire dialoog
- 6** Van projecten naar ecosystemen – slotreflectie

TPSI Peru & TPSI Belgium – Bruggen bouwen Noord & Zuid

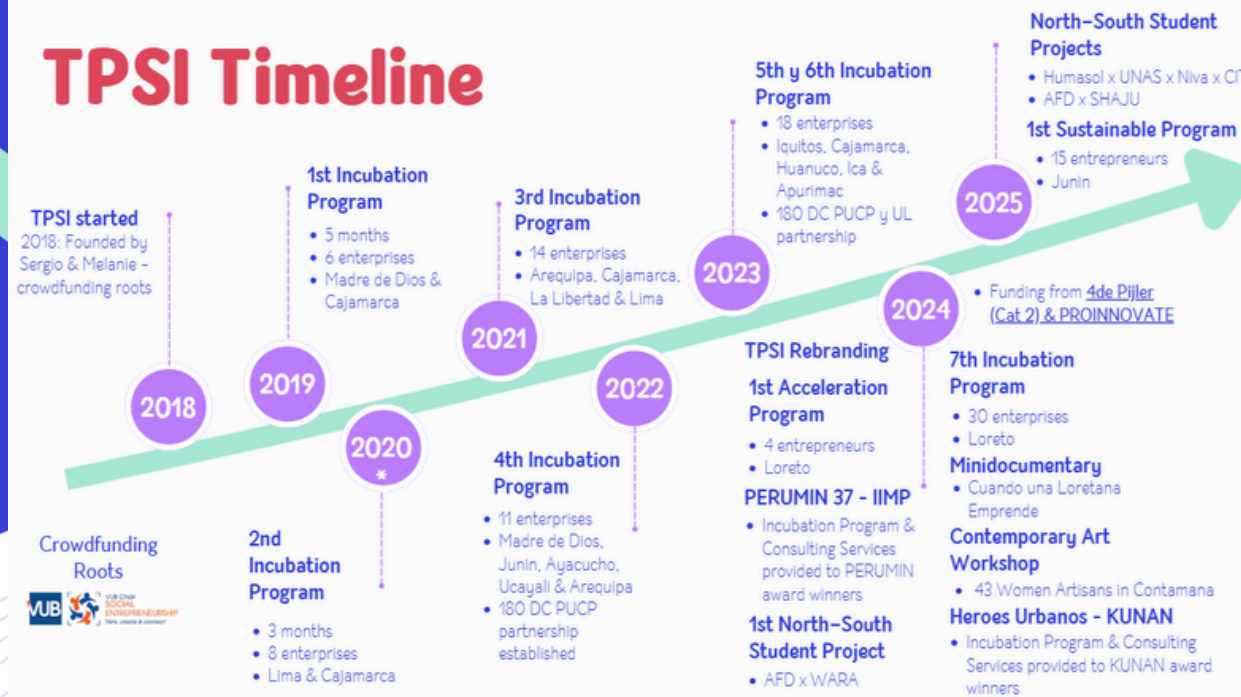
TPSI Peru

“We transform the Peruvian business ecosystem through the incubation of **sustainable businesses** that enhance the economic, social, and environmental conditions of Peru

Mission: Educate to transform, promoting social entrepreneurship in Peru

Vision: Foster an inclusive and sustainable entrepreneurial ecosystem

TPSI Timeline



Our Team



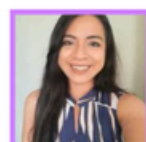
MELANIE MEDINA
Co-Founder & CEO

[in](#) @MelanieMedina



SERGIO CASQUERO
Co-Founder & General Manager

[in](#) @SergioCasquero



SILVANA ABSI
Director of Impact Projects

[in](#) @SilvanaAbsi



CYNTHIA MATUTE
Impact Project Specialist

[in](#) @CynthiaMatute



MAYRA MUÑOZ
Legal Entrepreneurship Consultant

[in](#) @MayraMunoz



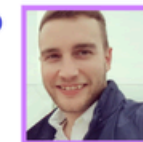
DANNA RAMIREZ
Administrative Coordinator of Impact Projects (Loreto)

[in](#) @DannaRamirez



ALESSANDRA ACERO
Entrepreneurship Consultant

[in](#) @AlessandraAcero



ALEXANDER VAN DE VELDE
Strategic Business Advisor

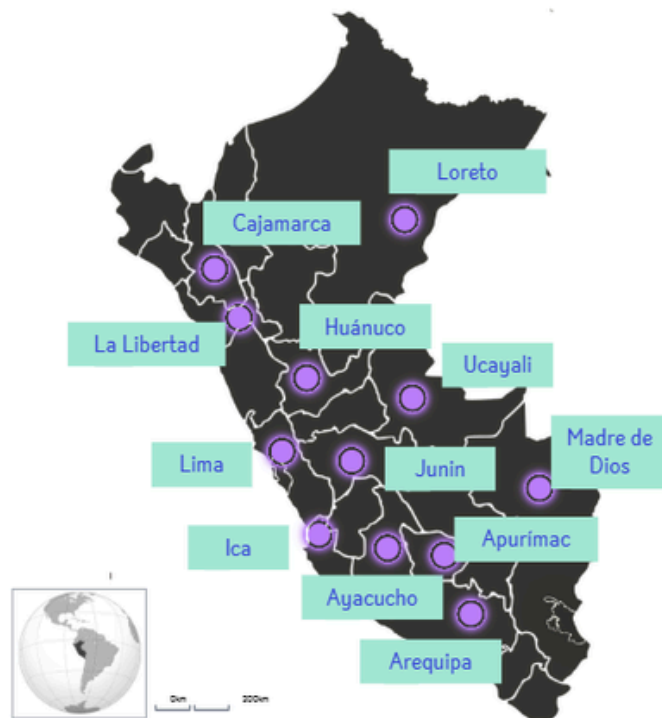
[in](#) @AlexanderVanDeVelde



LUIS PORTOCARRERO
Entrepreneurship Consultant

[in](#) @LuisPortocarrero

TPSI Impact



Expansion to 12 regions

>135 enterprises incubated

75% led by women

>10,000 empowered people

What We Offer

1. INCUBATION & ACCELERATION

Access to practical and structured advice

2. SUSTAINABILITY PROGRAMS

Access to sustainable supplier-readiness

3. FUNDING ADVISORY

Access to funding pathways and guidance.

4. STRATEGIC ALLIANCES & NETWORKS

Access to national & international networks

5. CONSULTING & MENTORING

Access to go-to-market consulting

6. TRAINING & CAPACITY BUILDING

Access to business and innovation training



TPSI België

Missie:

De economische, sociale en milieuomstandigheden in Peru verbeteren in overeenstemming met de SDG's, evenals het sociaal en duurzaam ondernemen te versterken in zowel Vlaanderen als Peru.

Doel:

TPSI Peru in staat te stellen zelfredzaam en zelfvoorzienend te worden, zodat TPSI Peru haar missie autonoom kan voortzetten en de nationale benchmark voor sociaal ondernemerschap in Peru kan worden in alle 24 regio's.

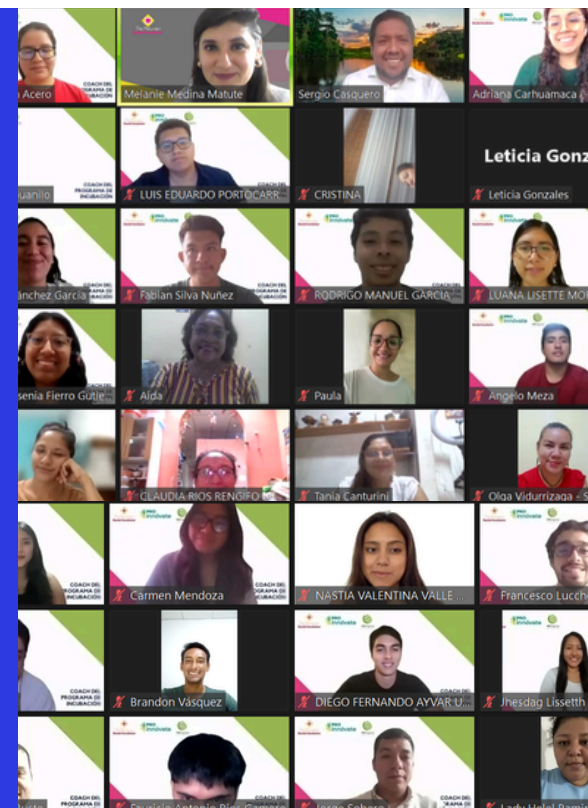


Netwerkmogelijkheden:

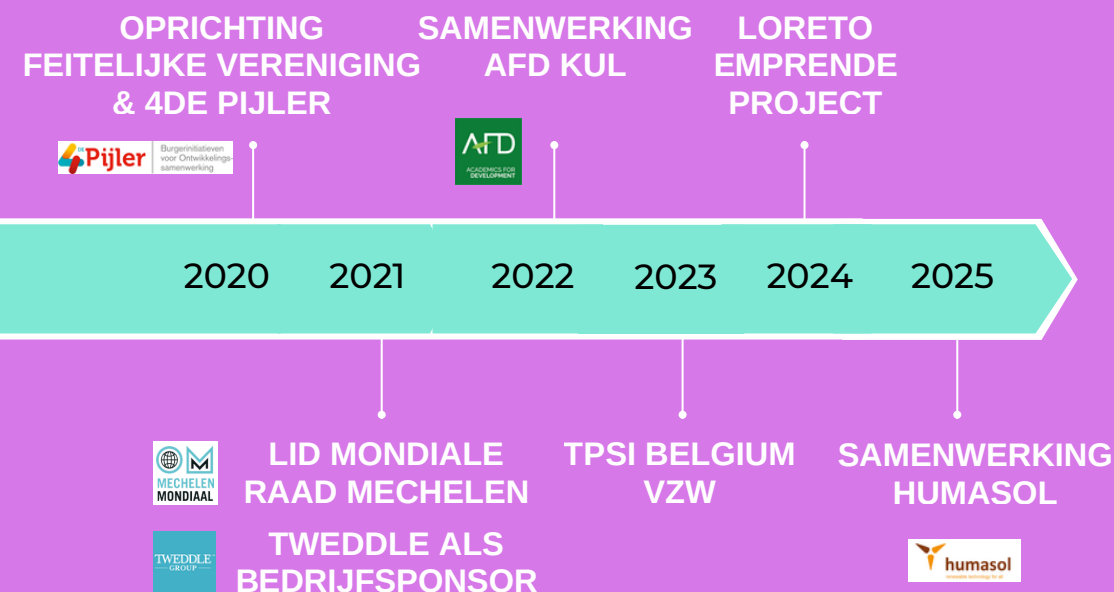
TPSI Belgium faciliteert ook netwerkmogelijkheden om waardevolle connecties en samenwerkingen te bevorderen.

Hoe?

- Hulp aan TPSI Peru bij aanbieden van incubatieprogramma's
- Financiële ondersteuning
- Delen kennis & expertise
- Begeleiding programmaontwikkeling
- Adviesorgaan voor
 - strategische planning
 - operationele efficiëntie



Evolutie van TPSI Belgium in de laatste 6 jaar

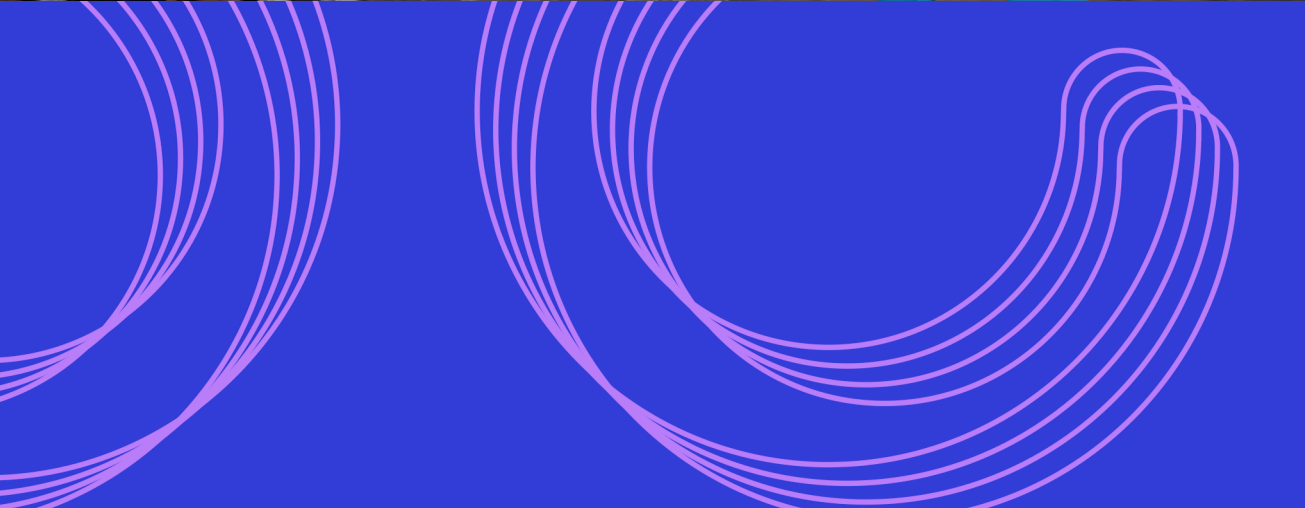


Minidocumentaire - Context & Voorstelling

Waarom een documentaire?

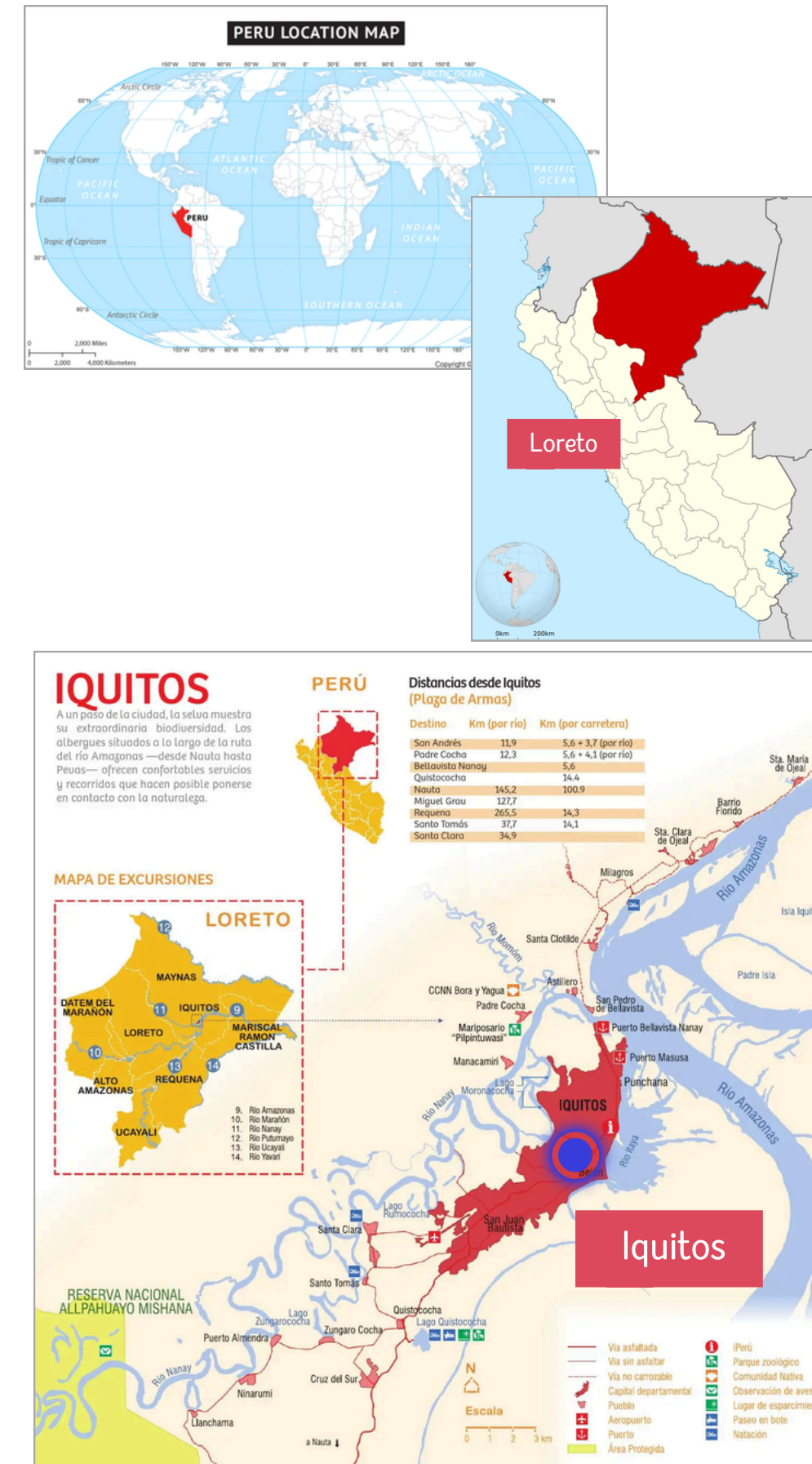


*Quando una Loretana
emprende*

- Verhalen als contextuele kennis, geen anekdotes
 - Documentaires helpen de complexiteit achter cijfers te begrijpen
 - Leren door reflectie en dialoog
- 
- 

Context: Loreto, Iquitos

- Loreto = 369k km² = 28% Peru
Amazone-regio met beperkte
wegeninfrastructuur
- Rijke biodiversiteit & culturele
identiteit
- Economie gedreven door
delfstoffenwinning (olie en
gas), landbouw en toerisme
- Iquitos (~500k+ populatie):
Grootste Amazone-stad; enkel
toegankelijk via lucht & water
- Ondernemerschap gevormd
door geografische en
toegangsbeperkingen



Wie zijn de ondernemers?

- Sterke aanwezigheid van door vrouwen geleide initiatieven
- Ambachtelijke, agro-industriële en educatieve/culturele sectoren
- Doelgerichte, duurzame modellen
- Economische actoren en waardecreëerders, geen begunstigden

Kernuitdagingen Toegelicht

Geen individuele tekortkomingen maar systemische condities

Geografische isolatie en logistieke kwetsbaarheid

Beperkte absorptiecapaciteit van de lokale markt

De spanning tussen identiteitsbehoud en commerciële schaalvergroting

Structurele kloof tussen formeel onderwijs en territoriale realiteit

Institutionele instabiliteit en beleidsdiscontinuïteit



Hoe te bekijken?

1. Mensen – motivaties en handelingsvermogen
2. Gebied – geografie, cultuur, infrastructuur
3. Ecosysteem – ondersteunende actoren en relaties

- Let op beslissingen, niet alleen op emoties
- Merk op wat er aanwezig is en wat er ontbreekt
- Denk verder dan het individuele verhaal





Mini-Documentaire Voorstelling (19min)

[YouTube Link](#)



Director: César Galindo

Reflectie van een **Ondernemer**

Leticia González



COMBINACION: ESPIRULINA - CAMU CAMU - MACAMBO.

ESPIRULINA: Es un alimento rico en HIERRO y Proteína.

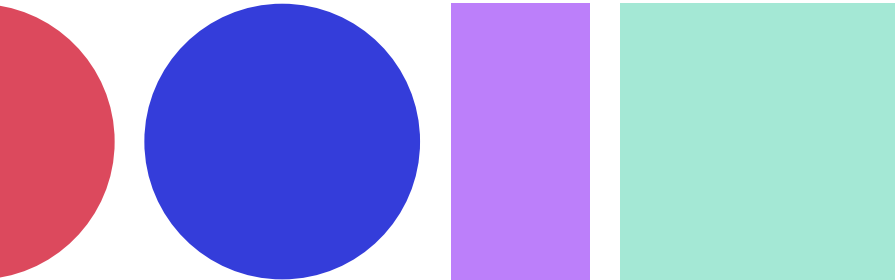
MACAMBO: Tiene un alto poder Energético que beneficia al cerebro, además contiene omega 9,6,3.

CAMU CAMU: Alto Índice de vitamina C, facilita la absorción de HIERRO.

PREVIENE LA ANEMIA. REFUERZA EL SISTEMA INMUNOLÓGICO

983214457







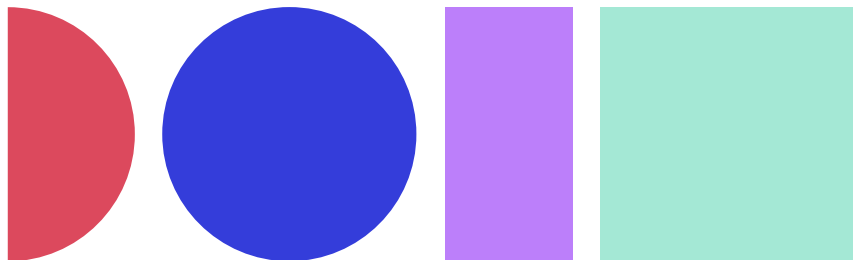
4

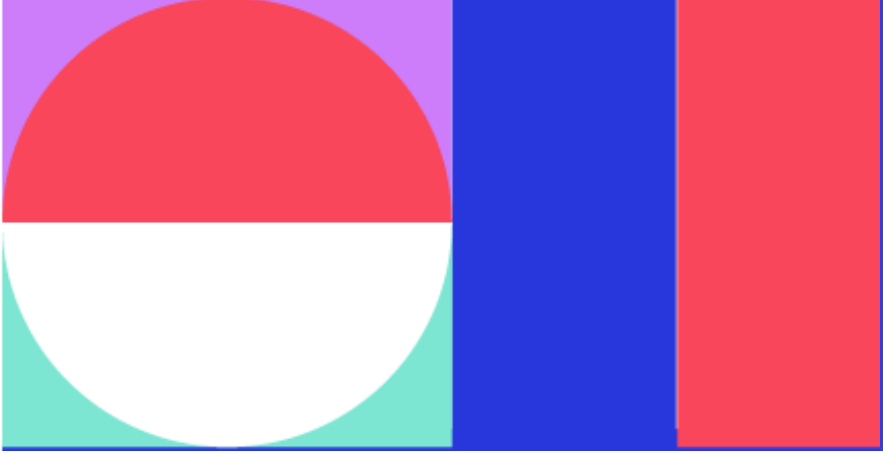
Section

Groepsreflectie

Van persoonlijke ervaring naar collectieve reflectie

- Eén stem ≠ één realiteit
- Verhalen zijn ingangspunten, geen conclusies
- We nemen nu afstand om het systeem te analyseren





Groepsreflectie - 18 min



*We gaan nu over tot een groepsdiscussie. Reflecteer samen op de 4 vragen.
Kies één woordvoerder om daarna jullie belangrijkste conclusies te delen.*

1

Welke structurele omstandigheden (naast individuele) bepalen het meest de mogelijkheden van deze ondernemers?

2

Welke spanningen ziet u tussen lokale identiteit en economische groei?

3

Waar ziet u in uw projecten vergelijkbare structurele beperkingen?

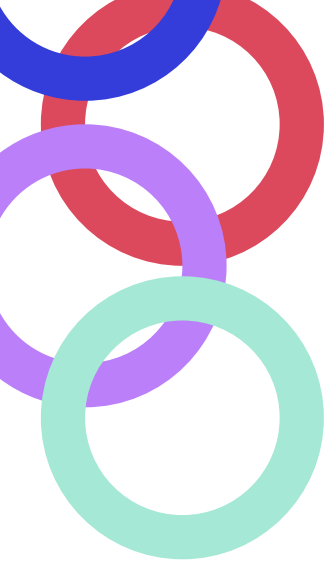
4

Welke lokale capaciteiten en relaties zijn essentieel voor continuïteit op lange termijn?

Plenaire Dialoog

1. Welke structurele omstandigheden (naast individuele) bepalen het meest de mogelijkheden van deze ondernemers?
2. Welke spanningen ziet u tussen lokale identiteit en economische groei?
3. Waar ziet u in uw projecten vergelijkbare structurele beperkingen?
4. Welke lokale capaciteiten en relaties zijn essentieel voor continuïteit op lange termijn?

Van Projecten naar Ecosystemen – Slotreflectie



Van Projecten naar Ecosystemen



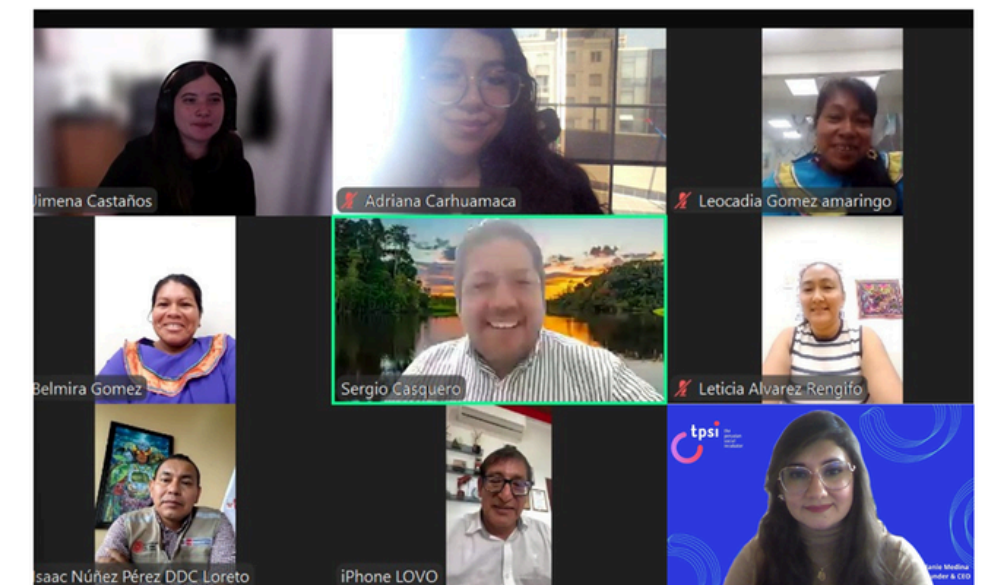
Duurzame impact wordt ontworpen, niet verlengd.

Impact ontstaat niet door langer te blijven; het wordt bewust opgebouwd door middel van structuren, stimulansen en lokale capaciteit vanaf het begin.



Van implementeerders naar verbinders

De rol van externe actoren verschuift van het uitvoeren van activiteiten naar het op duurzame wijze verbinden van lokale actoren, instellingen en markten.



Van aanwezigheid naar gedeelde ownership

Continuïteit hangt minder af van externe zichtbaarheid en meer van de gedeelde verantwoordelijkheid tussen lokale belanghebbenden.

Multi-stakeholder- en ecosysteembenadering*

Multistakeholder betekent niet dat 'iedereen alles doet', maar dat de rollen duidelijk zijn afgebakend.



- Ondernemers, gemeenschappen, ngo's, publieke instellingen, private actoren, universiteiten
- Gedeelde verantwoordelijkheid en aansprakelijkheid
- Complexe uitdagingen vereisen collectieve oplossingen

Wat maakt continuïteit mogelijk, ook buiten de fysieke aanwezigheid?



1. **Duidelijke lokale bestuursstructuren**
(gedefinieerde rollen, autonomie bij besluitvorming)
2. **Afgestemde stimulansen voor alle betrokken partijen** (publiek, privé, gemeenschap)
3. **Ingebouwde capaciteitsoverdracht**
(kennis blijft lokaal)
4. **Marktintegratie** (economische levensvatbaarheid die verder gaat dan projectfinanciering)
5. **Institutionele legitimiteit en vertrouwen**
(erkend door gemeenschap en autoriteiten)





“Designing ecosystems where entrepreneurship can endure”

Thank You!

