



Evidence-based beleidsbeïnvloeding

Sprekers

Iskander De Bruycker | Universiteit Maastricht
Irene de Goede | Oxfam Novib

Moderator

Paola Andrea Vallejo Patiño | ngo-federatie





Praktisch

- **Opname**
- **Geen video, geen geluid**
- **Naam + organisatie / instelling**



- **Presentatie** Iskander De Bruycker
- **Presentatie** Irene de Goede
- **Q&A** (15 min.)
- **Einde** om 12 u.



Praktisch

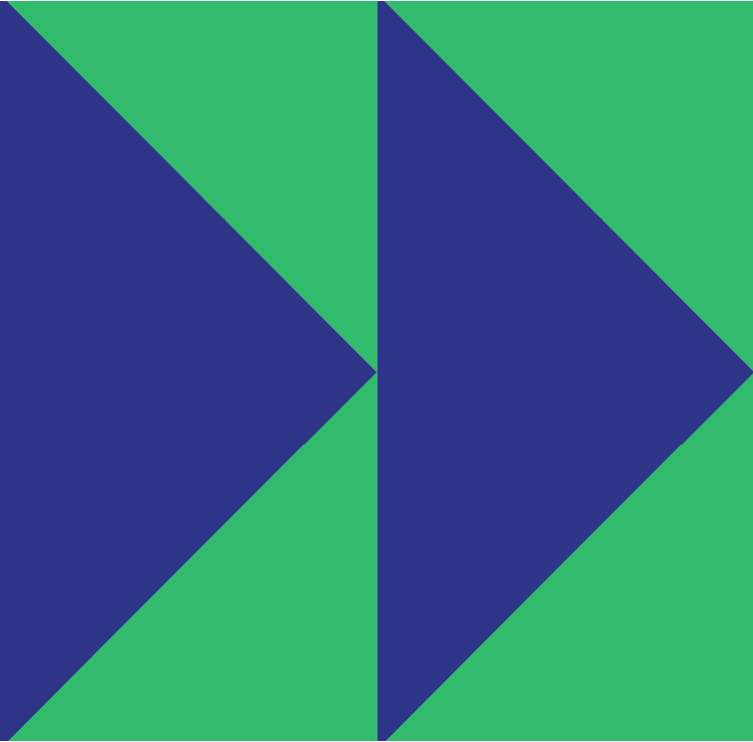
Vragen stellen in de chat

- **Aan wie?**
- **Waarover?**
 - **Wat?** EVIDENCE over de inhoud of thema's zelf
 - **Hoe?** EVIDENCE over de strategieën van beleidsbeïnvloeding *an sich*
 - **Resultaat?** EVIDENCE over het al dan niet succesvol zijn

Eigen ervaring delen



Poll



Iskander De Bruycker

Advocacy als kunst en wetenschap

*Vijf gouden tips voor een 'evidence-based'
advocacy strategie*

Dr. Iskander De Bruycker
Universiteit Maastricht
i.debruycker@maastrichtuniversity.nl

*"Evidence should be the cornerstone of any
advocacy campaign"*



Lobby als
kunst én
wetenschap

Het Advocacy Plan

“Over the years, I’ve seen, more often, that people fail in a campaign because they don’t have a plan” Carl Rove



Vijf gouden tips uit wetenschap en praktijk:

1. Stel een situatie analyse op
2. Ontwikkel SMART advocacy doelen
3. Stem de componenten van het plan op elkaar af
4. Stem het plan af op de context van het beleidsissue
5. Heb oog voor succes en invloed meting

Tip 1: Stel een situatie analyse op

= bundelt relevante 'evidence', kennis en 'intelligence' gerelateerd aan het beleidsdossier

- **Bronnen:** Netwerken, eigen research, databanken:
 - lobbyregisters, academische databanken, etc.
 - vb. <https://www.cigsurvey.eu/data/>

Uitgebreide **checklist** (EU)

Checklist situation analysis (De Bruycker & McLoughlin, 2020)

- ✓ Include a short description of the issue.
- ✓ Why is it important for you (e.g. policy impact, financial impact)?
- ✓ What priority is this issue?
- ✓ Background on the development of the file. What is driving the issue? Where is the file in the policy cycle?
- ✓ What type of legislation is it? Ordinary or secondary legislation (Regulatory Procedure with Scrutiny, Delegated Act, Implementing Act).
- ✓ What is the schedule for adoption of the file (e.g. initial debate in Committee, schedule of Council Working Group discussions, EP Draft report, deadline for amendments, deadline for compromises, vote in Committee, vote in plenary)?
- ✓ How many votes do you need to win? What are the implications of previous or similar votes? Look at VoteWatch.
- ✓ Who is your public affairs team leading work on the issue? What are their roles?
- ✓ Who is paying for the work?
- ✓ Who are your opponents? What are their positions? What are they saying about you/ your positions? List their contact details.
- ✓ Identify key journalists, academics, think tanks and issue experts on your file. List them, their position and contact details.
- ✓ Who are the key decision makers working on the file? List them, their position and contact details.

Tip 2: Ontwikkel SMART advocacy doelen

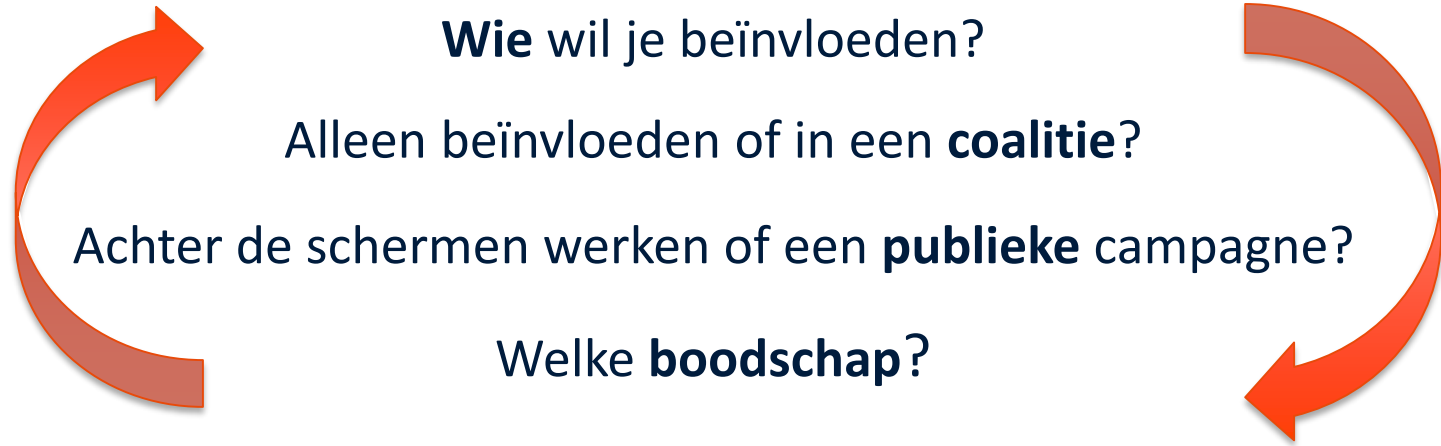
SMART: specifiek, **meetbaar**, haalbaar, realistisch en tijdsgebonden



- De succes of invloed meting (M&E) begint met het vastleggen van SMART doelen
- SMART doelen vormen **de rode draad** doorheen de advocacy strategie



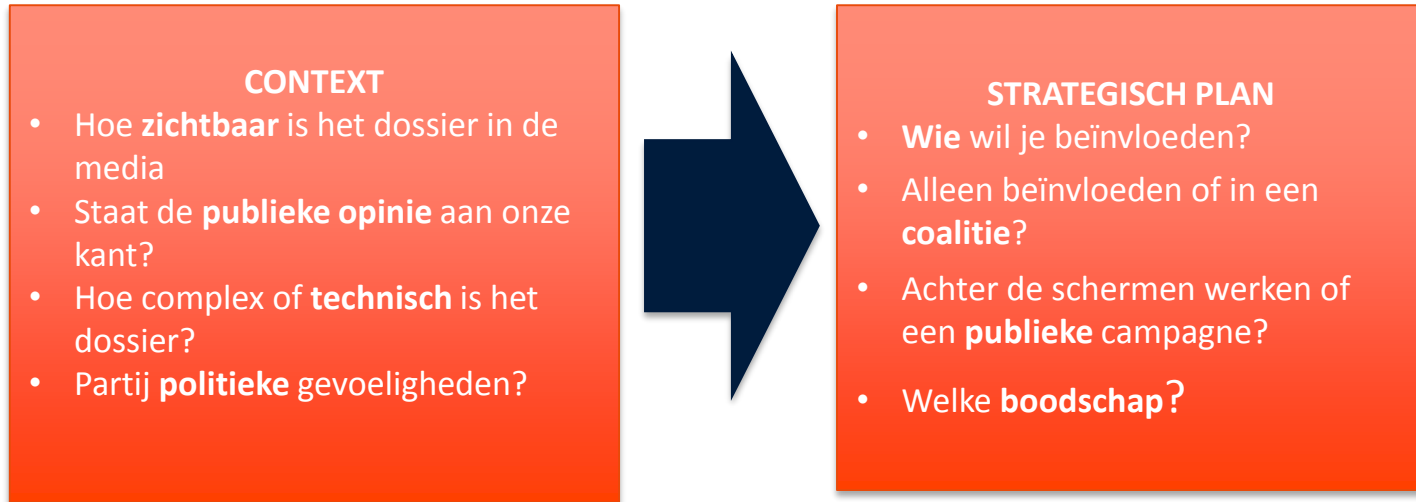
Tip 3: Stem de componenten van het plan op elkaar af



➔ Nood aan een **holistische** aanpak



Tip 4: Stem het plan af op de context van het beleidsissue



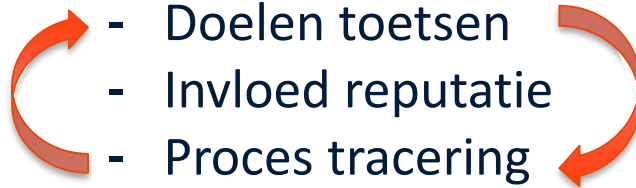
➔ Nood aan een **context afhankelijke** strategie

Tip 5: Heb oog voor succes en invloed meting

- Pre-mortem, continu en post-evaluaties



- Drie wetenschappelijke methoden



→ **Triangulatie** als best-practice in de zoektocht naar
"de heilige graal"

Conclusie

Op weg naar evidence-based advocacy met het advocacy plan...

= op een **holistische** manier een op evidence gebaseerde en **context-sensitieve** advocacy strategie uitwerken.



= **SMART doelen** geven richting, maken een goede evaluatie mogelijk en vormen een rode draad doorheen de campagne.



Bronnen

- BEELD lobby als kunst en wetenschap: Vincent Aguerre Victor Lam
- De Bruycker, I. (2019). Lobby als kunst en wetenschap: Vijf gouden tips voor een 'evidence-based' lobbystrategie, VM, https://assets.denederlandseassociatie.nl/p/655361//files/VM%231_2019%2008%20Lobby%20als%20kunst%20en%20wetenschap.pdf
- De Bruycker, I. & McLoughlin, A. (2020). The public affairs plan: Seven steps to success rooted in science and practice. *Journal of Public Affairs*, forthcoming.
- De Bruycker, I., & Beyers, J. (2019). Lobbying strategies and success: Inside and outside lobbying in European Union legislative politics. *European Political Science Review*, 11(1), 57-74.
- De Bruycker, I. (2019). Lobbying: An art and a science—Five golden rules for an evidence-based lobbying strategy. *Journal of Public Affairs*, e1949.
- De Bruycker, I. (2019). Blessing or curse for advocacy? How news media attention helps advocacy groups to achieve their policy goals. *Political Communication*, 36(1), 103-126.
- De Bruycker, I. and Arras, S. (2019) The people versus lobbyists? Lobbying influence and public opinion in Brussels. *Research report*. Retrieved from <http://iskanderdebruycker.com/wp-content/uploads/2019/06/Special-research-report-The-people-versus-lobbyists.pdf>
- Hanegraaff, M. (2015). Interest groups at transnational negotiation conferences: Goals, strategies, interactions, and influence. *Global Governance*, 21(4), 599–620.



Lobby als
kunst én
wetenschap



Irene de Goede

‘Evidence-informed’ lobby en monitoring & evaluatie bij Oxfam Novib

Irene de Goede, Oxfam Novib, 16 October 2020



OXFAM

INHOUD

- Vragen voorafgaand
- Opzet in de organisatie
- Interne capaciteitsversterking
- Methodologieën
- Informatiemanagement

VRAGEN VOORAFGAAND

- Wat willen we beïnvloeden? → Thematische kennis over: gezondheid, schuldenverlichting, voedselketens etc.
- Wie moeten we beïnvloeden? En door wie worden zij beïnvloed? → Stakeholder analyse, krachtenveldanalyse etc.
- Wat werkt waar, wanneer, en waarom (of waarom niet)? → Interventiestrategie, veranderingstheorie



OPZET IN DE ORGANISATIE

- Intensieve samenwerking tussen afdelingen
- Inzet van thematisch georiënteerde lobbyisten / beleidsadviseurs
- Coördinatie van lobby op verschillende thema's
- Monitoring & evaluatie advies en begeleiding
- Gezamenlijk reflectie en 'sense-making' proces om te evalueren ('after action review') en te leren



INTERNE CAPACITEITSVERSTERKING

- (Virtuele) training van alle lobbyisten als onderdeel van intern leertraject
- Gezamenlijk logboek voor lobbyisten om resultaten centraal te monitoren
- Coördinatie van activiteiten en interventies
- Opslaan van al het relevante bewijs voor verdere analyse

LOGBOEK VOOR LOBBYISTEN

Datum	Activiteiten/ output/outcome	Categorie	Opmerkingen

OUTCOME HARVESTING

- Outcome titel
- Beschrijving
- Relevantie
- Contributie
- Bewijs



PROCESS TRACING

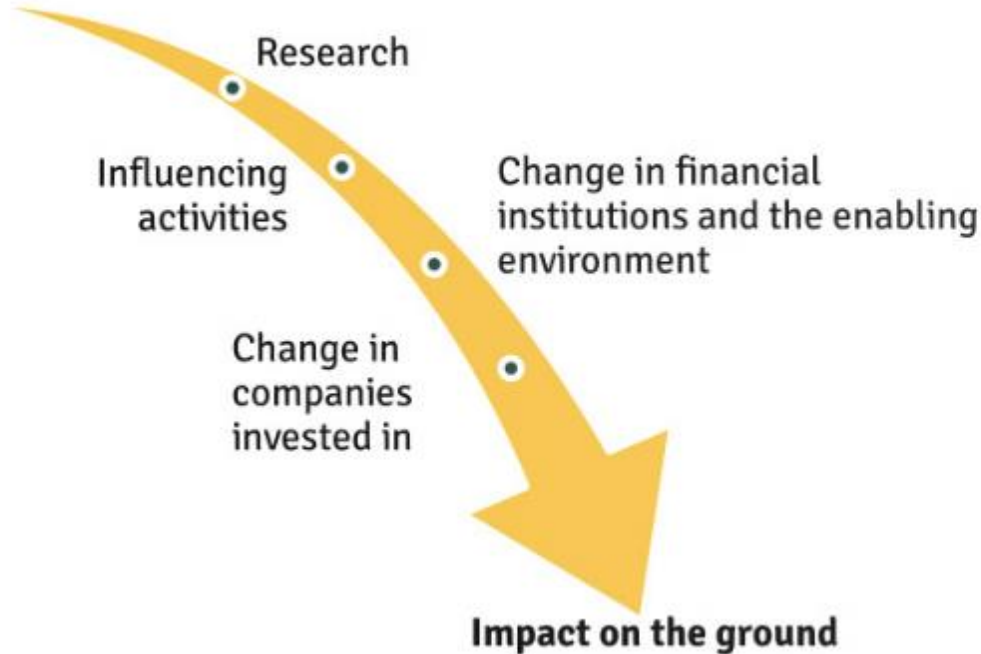


STORIES OF CHANGE

- Verhalen die onze impact te beschrijven
- Beschrijven *outcomes* op inspirerende wijze
- Gaan dieper in op de relatie tussen lobby activiteiten en beleidsverandering
- Doel: reflectie, leren, accountability, externe profilering / communicatie

STORIES OF CHANGE

Defining the problem



INFORMATIE MANAGEMENT

Type of social actor in whom expected change will take place	Outcome area	Methodology
Politicians/ duty bearers	**00) Improved policies of governments and/or global actors	Outcome Harvesting & Process Tracing
	**10) Improved policies of private sector actors	
	**30) Increased political will	
Civil society organisations or their alliances	**20) Strengthened CSOs	Capacity Assessment Tool (partners) & Outcome Harvesting
	**50) Stronger and wider alliances	
People (citizens)	**40) Increased citizens' voice	Surveys and Stories of change
	**70) Shifted norms and attitudes	

Any questions later on?

Feel free to contact me at

E-mail: Irene.deGoede@oxfamnovib.nl



OXFAM



Praktisch

Vragen stellen in de chat

- **Aan wie?**
- **Waarover?**
 - **Wat?** EVIDENCE over de inhoud of thema's zelf
 - **Hoe?** EVIDENCE over de strategieën van beleidsbeïnvloeding *an sich*
 - **Resultaat?** EVIDENCE over het al dan niet succesvol zijn

Eigen ervaring delen



Closing conference

16 – 16.30 uur

Interview met Phara de Aguirre (VRT)
en de nieuwe Minister voor
Ontwikkelingssamenwerking, mevrouw
Meryame Kitir.

Slotspeech door Els Hertogen, directeur
11.11.11.



Wat is jouw visie over de toekomst van internationale solidariteit?

<https://11.be/blog>