

20²¹₂₆

11.11.11

11.11.11

VECHT MEE TEGEN ONRECHT

VISION, MISSION & STRATÉGIE

11.11.11 REGARDE
VERS L'AVENIR
POUR 2026

TABLE DES MATIÈRES

SOMMAIRE	3
NOTRE VISION (NOUVELLE CHARTE)	5
Vision	5
Mission	5
Valeurs	6
Leviers	7
NOS CHOIX	8
Choix stratégique 1 : Dépasser la dualité Nord-Sud	8
Choix stratégique 2 : Décolonisation et lutte active contre les rapports de force	9
Choix stratégique 3 : Une coupole dynamique avec un large réseau	10
Choix stratégique 4 : Impact politique fort	13
AU TRAVAIL	15
Action 1 : Élargir et renforcer la coupole et le réseau	16
Action 2 : Réorienter le positionnement du contenu et l'accumulation de l'expertise	19
Action 3 : Transformer notre collaboration internationale	22
Action 4 : Promouvoir et faciliter les partenariats avec les acteurs sociaux	24
Action 5 : Réaliser l'approche de communication et de mobilisation	26
Action 6 : Évoluer vers une organisation agile	27

COLOPHON

Coördination: Els Hertogen • **Rédaction:** Els Hertogen, Dirk Van Maele, Naima Charkaoui, Serge Beel, Ariane Roggemans, Yentl Cooreman, Sarah Lamote - sous la direction de Bea Cantillon, Jean Bossuyt, Lieve Herijgers, Willy Sibiet • **Édition finale:** Annemie Morbee, De Formulering • **Graphisme:** Bart Missotten • **Couverture:** © Salvatore Ventura, Unsplash • **Éditeur responsable:** Els Hertogen, Vlasfabriekstraat 11, 1060 Brussel

SOMMAIRE

La crise sanitaire mondiale de 2019 et 2020 a mis en évidence et renforcé les inégalités existantes. Pensez à l'inégalité socio-économique croissante, à la réduction de l'espace démocratique et à la destruction croissante du climat et de la nature.

Parallèlement, nous constatons une plus grande conscientisation. Des analyses poussées et de nombreuses alternatives qui mènent à une société garantissant le bien-être, la dignité et les droits de l'homme pour tous sont mises en place, partout dans le monde. Il est encourageant de constater que la solidarité est encore bien présente, qu'elle se renforce et se réinvente. Au niveau local, mais aussi au-delà des frontières. Ce n'est pas un hasard. Ces défis font appel à la solidarité internationale.

Dans ce contexte, 11.11.11 réoriente sa vision, sa mission et ses choix stratégiques.

Notre vision ? La justice mondiale.

11.11.11 souhaite que les droits sociaux, civils, politiques, culturels et économiques soient respectés pour tous sur toute la planète. Un système mondial dans lequel les inégalités socio-économiques sont réduits, la relation entre l'homme et la nature est en équilibre et les valeurs démocratiques sont garanties.

Notre mission ? La solidarité internationale.

La solidarité internationale facilite la transition vers un système mondial équitable. Nous préconisons, facilitons et concrétisons la solidarité internationale. 11.11.11 est animé par des valeurs de dignité humaine, de solidarité, d'égalité et d'intégrité.

11.11.11 envisage plusieurs leviers dans la recherche de la solidarité internationale. Un engagement politique, un dynamisme et une coopération forts, la conscience d'un « intérêt commun », une implication des différents acteurs et un effort d'innovation et de résultats.

11.11.11 veut avoir, pour le futur, un impact pertinent et efficace. C'est pourquoi nous adoptons **quatre choix stratégiques**. Des choix d'avenir et d'orientation par lesquels 11.11.11 assume son rôle dans les réformes mondiales indispensables pour un monde plus juste et plus solidaire.

- **Choix 1: Dépasser la dualité Nord-Sud**
- **Choix 2: Décolonisation**
- **Choix 3: Coupole dynamique avec un large réseau**
- **Choix 4: Impact politique fort**

Afin de concrétiser ces choix stratégiques, 11.11.11 œuvrera avec enthousiasme et ambition au cours des cinq prochaines années. Comment ?

- **Action 1: Nous élargissons et renforçons la coupole et le réseau.**
- **Action 2: Nous réorientons le positionnement du contenu et de l'expertise.**
- **Action 3: Nous transformons notre collaboration internationale.**
- **Action 4: Nous encourageons et facilitons les partenariats avec tous les acteurs sociaux.**
- **Action 5: Nous actualisons notre stratégie de communication et de mobilisation.**
- **Action 6: Nous évoluons vers une organisation agile.**



NOTRE VISION (NOUVELLE CHARTE)

11.11.11 est la « Coupole de la solidarité internationale » et regroupe les forces de dizaines d'organisations membres, de centaines d'initiatives du 4^{ième} pilier et de milliers de bénévoles.

VISION

11.11.11 s'efforce de promouvoir la **justice mondiale**. Un monde dans lequel les droits sociaux, civils, politiques, culturels et économiques sont respectés pour tous sur toute la planète. Un système mondial dans lequel les inégalités socio-économiques sont réduits, la relation entre l'homme et la nature est en équilibre et les valeurs démocratiques sont garanties. C'est notre vision de l'avenir.

Cet agenda englobe le « Nord » et le « Sud ». Elle nous relie tous, mondialement et par un intérêt commun. En même temps, il est clair que ces défis mondiaux ne touchent pas tout le monde de la même manière. Non seulement les ressources matérielles ou financières, mais également le pouvoir et l'accès aux processus décisionnels et au débat public sont inégalement répartis.

11.11.11 veut lutter contre les inégalités et l'injustice qui empêchent les citoyens de vivre dans la dignité. Pour y faire face, une redistribution est nécessaire. Au sein de leur propre société et au-delà des frontières.

La contribution spécifique que 11.11.11 apporte à la concrétisation de la justice mondiale constitue notre mission et notre mandat principal :

MISSION

En prônant, favorisant et même en concrétisant la **solidarité internationale** (ou la redistribution du pouvoir et des ressources), nous accélérons la transition vers un système mondial équitable.

Avec cette mission, 11.11.11 met l'accent sur le caractère universel et international de la solidarité. Nous sommes unis, au-delà des frontières, pour assurer notre avenir commun.

LA SOLIDARITÉ INTERNATIONALE...

- offre une réponse aux inégalités existantes fondée sur la **(re)distribution du pouvoir et des ressources**. Les inégalités sont de natures diverses : socio-économiques, écologiques et démocratiques. Il ne s'agit pas seulement de redistribution matérielle, mais aussi de lutte pour la reconnaissance et la représentation culturelles.
- est fondamentalement une **question politique**. Nous ne tolérons pas que la solidarité dépende du jugement, de l'action et de l'empathie individuels.
- est de **se ranger du côté** des personnes dont les droits sont violés. Nous luttons avec eux contre l'injustice.
- est une question de **réciprocité fondée sur l'égalité**. Les enjeux peuvent être très différents : après tout, tout le monde n'a pas accès aux mêmes ressources et au même pouvoir. Ensemble et en nous soutenant mutuellement, nous faisons de ce projet une réalité, dans les deux sens. C'est là que réside la solidarité entre les individus, les organisations et les associations pour un agenda de justice mondiale.
- est aujourd'hui une question de solidarité entre les personnes, entre les générations présentes et futures et au sein de la **planète**.

Dans l'accomplissement de sa mission, 11.11.11 est animé par plusieurs valeurs :

VALEURS

11.11.11 est animé par des valeurs telles que la dignité humaine, la solidarité, l'égalité et l'intégrité.

- 11.11.11 est synonyme de **dignité humaine** aux quatre coins de la planète. Pour 11.11.11, la dignité humaine signifie plus que le respect des droits de chaque être humain. 11.11.11 met également l'accent sur l'égalité des chances et le droit à la protection des individus et des groupes dont les droits sont violés.
- 11.11.11 est synonyme de **solidarité** entre les personnes et entre les organisations. Entre collègues, bénévoles, donateurs, membres, organisations partenaires et autres sympathisants. Ensemble, nous



progressions vers la justice et la solidarité internationales. Cela requiert, outre l'intégrité, l'empathie, la confiance, l'inclusion, l'ouverture, la transparence, la loyauté, la participation et l'engagement.

- 11.11.11 pense et agit en termes d'**égalité**. 11.11.11 respecte tout le monde, attache une grande importance aux droits de l'homme universels et s'efforce de promouvoir la diversité et l'inclusion. Le principe d'égalité est également primordial dans les partenariats..
- 11.11.11 choisit l'**intégrité**, le courage plutôt que la facilité. 11.11.11 choisit ce qui est juste plutôt que ce qui est agréable, rapide ou simple. 11.11.11 appliquera ses normes et valeurs et engagera une discussion critique authentique et constructive avec les autres sur ces valeurs et normes.

11.11.11 envisage plusieurs leviers pour la concrétisation de la solidarité internationale :

LEVIERS

11.11.11 se positionne comme une coupole au milieu du champ et investit dans les leviers suivants qui sont essentiels à la poursuite de la solidarité internationale :

- **Un travail politique, un engagement fort et une coopération en Belgique et au-delà des frontières.** La combinaison de ces leviers est cruciale pour construire et mobiliser une puissante communauté de soutien publique et politique.
- La prise de conscience de l'**«intérêt commun»** est essentielle pour élargir la portée d'une solidarité internationale à long terme.
- **Différents types de protagonistes peuvent et doivent contribuer à la justice mondiale** : les gouvernements, les acteurs économiques privés et d'autres acteurs de terrain.
- 11.11.11 est **orienté résultats** pour un changement social et utilise les ressources disponibles de manière durable et responsable. Nous nous concentrons sur ce qui nous fera progresser vers un résultat maximal. 11.11.11 est une association dynamique qui répond de manière proactive au changement social. Pour y parvenir, 11.11.11 est entreprenant, flexible et innovant.

NOS CHOIX

Pour contribuer de manière pertinente, cohérente et forte à un monde plus juste et plus solidaire, 11.11.11 propose quatre choix stratégiques fondamentaux qui guideront son fonctionnement futur.

CHOIX STRATÉGIQUE 1



DÉPASSER LA DUALITÉ 'NORD-SUD'

Les développements mondiaux tels que la crise climatique, la pandémie, les inégalités croissantes, etc. montrent que nous sommes plus que jamais liés. Il est crucial de relever ensemble ces défis mondiaux, dans **un intérêt commun**.

Œuvrer pour la justice mondiale implique le développement cohérent d'une **approche globale** de l'injustice et de l'inégalité, des actions politiques et sociales qui en résultent, ainsi que de la formulation et l'imagination connexes.

Les idées et les méthodes novatrices et alternatives que les penseurs et les acteurs développent pour relever ces défis mondiaux ont du mal à être intégrées dans la pensée et la pratique « occidentales ». Nous aussi, en tant que 11.11.11, nous persistons parfois à trop raisonner en termes de dualité « Nord-Sud » et à utiliser un langage et des images qui peuvent être ancrés dans une vision « dépassée » et qui peuvent éventuellement conduire à des associations indésirables et négatives envers d'autres.

11.11.11 veut contribuer à un avenir avec **des personnes et des organisations performantes**, travaillant dans le monde entier sur un programme commun pour obtenir plus de justice. Une vision d'espoir, d'élargissement et de solidarité est essentielle dans ce processus.



11.11.11 poursuit donc le développement mondial d'**idées et de pratiques novatrices et alternatives** qui visent la justice mondiale et la solidarité internationale. Nous promovons ces idées et construisons autour d'elles une base de soutien politique et public toujours plus large. Parce que le langage et les images déterminent dans une large mesure notre vision du monde et nos actions, nous alignons également notre terminologie et nos images sur notre vision, notre mission, nos valeurs et nos choix stratégiques.

CHOIX STRATÉGIQUE 2



DÉCOLONISATION ET LUTTE ACTIVE CONTRE LES RAPPORTS DE FORCE

Les rapports de force, qu'ils soient politiques, économiques, sociaux ou culturels, sont enracinés dans l'histoire coloniale et impériale, entre autres, et le sont encore aujourd'hui, tant au niveau local qu'international. Tant au niveau local qu'international, tant sur le plan structurel que dans les relations entre les personnes. Ces rapports de force maintiennent le système actuel d'injustice et d'inégalité.

Cela implique de **graves conséquences** pour les personnes opprimées par ces rapports de force. Il est grand temps de nous positionner comme une organisation fédératrice, active autour de l'inégalité internationale, en ce qui concerne la problématique de la décolonisation.

Relever le défi de la décolonisation est une **nécessité absolue** pour l'organisation coupole 11.11.11. Pourquoi? Parce que nous luttons pour une justice mondiale. Parce que nous luttons contre les inégalités internationales. Parce que c'est essentiel pour notre connexion avec la société d'aujourd'hui dans toute sa diversité. Parce que c'est crucial pour notre crédibilité et notre légitimité.

11.11.11 assure un rôle d'exemple et implique activement le secteur (organisations membres, bénévoles, 4ième pilier, etc.) dans un processus de **décolonisation**. Nous nous efforçons de faire en sorte que ce groupe soit plus ouvert aux personnes issues de l'immigration, en respectant la diversité et en tenant compte du fait qu'une personne peut être victime de discrimination pour de multiples raisons.

Dans le débat sur la décolonisation, nous **soutenons les leaders** dans ce combat (diaspora, mouvement antiraciste...) en tant qu'alliés et nous sommes leur porte-parole. En tant que 11.11.11, nous endossons la responsabilité de transformer les paroles en actes, d'étendre la décolonisation à l'ensemble de notre travail et de devenir plus actifs dans la lutte contre les rapports de force inégaux. De cette façon, nous influençons le débat public et politique.

CHOIX STRATÉGIQUE 3



UNE
COUPOLE
DYNAMIQUE
AVEC UN LARGE
RÉSEAU

Il est essentiel d'unir nos forces pour remplir la mission du 11.11.11. Comment 11.11.11 peut-il et doit-il assumer ce rôle dans un monde où, d'une part, il existe de fortes tendances au repli sur soi et, d'autre part, de nouveaux mouvements sociaux puissants, mais souvent flous, voient le jour ?



11.11.11 est et reste la coupole de ses membres. Cette coupole est dynamique et vaste. Ensemble, nous formons un groupe, une communauté dans laquelle nous renforçons le contact. Quand nous parlons de la coupole, nous parlons des organisations membres, des bénévoles, des 4^{ième} piliers et des donateurs. Ils font tous partie du mouvement que nous rassemblons et renforçons en tant que coupole.

ORGANISATIONS MEMBRES

Les organisations membres sont des organisations qui ont souscrit à la (nouvelle) charte du 11.11.11 et qui ont été admises par le Conseil d'administration. Il peut s'agir d'ONG reconnues, mais aussi d'autres types d'organisations qui ont un fort intérêt pour la solidarité internationale (même si elles ne coopèrent pas financièrement avec des organisations ou des individus d'autres continents). Les organisations membres sont représentées individuellement dans notre Assemblée générale. Nous aspirons à élargir cette adhésion et à accroître ainsi la représentativité du 11.11.11 en tant que plate-forme de solidarité internationale. En tant que coupole des citoyens et des organisations de la société civile, nous n'incluons pas parmi nos membres des acteurs économiques privés ou des acteurs politiques

LES VOLONTAIRES ET LES 4IÈME PILIERS

Nous donnons aux volontaires et aux membres du 4^{ième} pilier la possibilité de se manifester explicitement en tant que « 1 de 11 », en tant que membre de notre mouvement. Nous ne demandons pas de frais d'adhésion. Les volontaires et les 4^{ième} piliers sont représentés à l'Assemblée générale, selon des règles de représentation fixées par écrit dans les statuts et le règlement intérieur.

LES DONATEURS

Nous considérons également les donateurs comme « 1 de 11 » et les impliquons plus étroitement dans la coupole. Ils ne sont pas représentés en tant que tels à l'Assemblée générale, mais nous nous efforçons de mieux comprendre leurs motivations et leurs attentes et d'accroître leur sentiment d'implication dans la coupole. .

Outre la coupole, 11.11.11 dispose également d'un vaste réseau.

Un réseau avec des organisations nationales sympathisantes et des partenaires internationaux. Un réseau d'organisations et d'initiatives qui transmettent et réalisent la mission et les valeurs de 11.11.11.

La coupole joue un rôle crucial à cet égard. Nous visons une coupole qui rassemble (potentiellement) toutes les personnes et organisations actives en Flandre et à Bruxelles qui sont (veulent être) actives au sein de ce programme commun de justice mondiale et de solidarité internationale. Nous nous efforçons de créer une coupole qui renforce et inspire la confiance. La confiance en sa propre capacité et le courage d'innover. Grâce à cette approche, la coupole renforce ses membres et l'ensemble de l'organisation.

En nous appuyant sur cet agenda commun, nous encourageons une **participation diversifiée et plus large**. La composition et la méthode de participation peuvent se différencier en fonction de l'intérêt thématique ou régional et du positionnement dans la société. Elle s'organise au niveau local, supra local et national. Tant les membres que les non-membres peuvent participer aux activités.

En bref : nous visons une coupole forte et dynamique, dotée d'un réseau étendu et flexible qui joue le rôle de relais, de facilitateur et de porte-parole. Une coupole dotée d'un programme moderne et attrayant, où les acteurs « habituels » ainsi que les nouveaux acteurs participent avec enthousiasme aux activités et aux projets. En facilitant les connexions et en augmentant le poids politique, 11.11.11 renforce le secteur, mais aussi la société civile au sens large.



CHOIX STRATÉGIQUE 4



IMPACT POLITIQUE FORT

L'impact politique est plus important que l'impact sur les processus de prise de décision politique au sein des parlements et des gouvernements. L'impact politique consiste à provoquer un **changement sociétal**. L'établissement de programmes publics et politiques, la constitution d'une communauté de soutien, le renforcement du pouvoir..., tous ces éléments sont essentiels pour permettre aux acteurs de prendre des décisions qui contribuent à la promotion de la solidarité internationale.

La mission du 11.11.11 ne peut être réalisée sans changements structurels dans les politiques actuelles. Par conséquent, l'organisation aspire à **accroître** son impact politique auprès des décideurs politiques belges (également au niveau européen) et en tant que coupole à **renforcer** le soutien public et politique en faveur de sa mission de justice mondiale et de solidarité internationale. Tant en Belgique, en Europe qu'au niveau international, grâce à des partenariats bien choisis.

Cet impact politique s'inscrit dans un contexte en constante évolution, dans lequel le paysage politique est en mutation, de nouveaux mouvements sociaux apparaissent et la place de la société civile est sous pression.

Comment remplir notre rôle politique dans ce contexte en mutation, afin de renforcer notre influence à partir d'une société civile connectée au niveau international? Il n'y a pas de recette ou de plan unique, mais une multitude de leviers. C'est là que 11.11.11 fait ses choix, liés à son ADN. Cela nécessite une **réorientation de l'action politique**. Des instruments et des pratiques que nous employons, jusqu'aux partenaires avec lesquels nous travaillons.

- À partir de la **complémentarité et la synergie** avec les organisations membres.
- En continuant à investir dans le **développement des compétences** - avec ses membres et ses partenaires de collaboration - et dans le **lobbying**, combiné à la **mobilisation et à la communication**.
- Via la **participation citoyenne et le dialogue avec ses propres citoyens** sur les questions politiques..
- Via **lead by example**. En montrant l'exemple, 11.11.11 montre aux décideurs politiques à quoi peut ressembler le changement sociétal en adaptant ses propres pratiques. .

Afin d'augmenter l'impact politique en Belgique et au niveau international, 11.11.11 développe également **une coopération internationale tournée vers l'avenir**. 11.11.11 s'appuie sur des réseaux régionaux et internationaux, le partenariat de ses membres et son propre partenariat. Plus précisément, 11.11.11 se connecte aux réseaux régionaux et internationaux et soutient les plateformes nationales et les mouvements militants qui œuvrent pour le changement politique dans leur propre pays et région. De cette manière, 11.11.11 garde le doigt sur le pouls et conserve une crédibilité dans le débat public et politique en Belgique et en Europe. De cette manière, 11.11.11 soutient également l'impact politique des associés dans les pays partenaires. Les conditions d'une coopération internationale tournée vers l'avenir s'articulent autour des ambitions suivantes : maximiser la complémentarité entre notre propre travail de partenaire et celui des organisations membres, accroître l'impact politique et réaliser des partenariats équivalents.



AU TRAVAIL

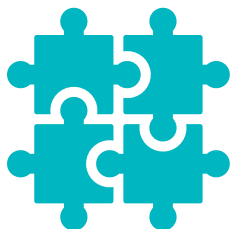


Ces choix stratégiques sont ambitieux et guideront le fonctionnement opérationnel du 11.11.11. En tant que secrétariat, au cours des cinq prochaines années, nous y contribuerons en nous mettant au travail de manière concrète et orientée vers l'avenir.

SIX POINTS D'ACTION:

- 1 ÉLARGIR ET RENFORCER
LA COUPOLE ET LE RÉSEAU
- 2 RÉORIENTER LE POSITIONNEMENT
DU CONTENU ET ACCUMULER DE L'EXPERTISE
- 3 TRANSFORMER NOTRE
COLLABORATION INTERNATIONALE
- 4 PROMOUVOIR ET FACILITER
LES PARTENARIATS AVEC LES ACTEURS SOCIAUX
- 5 RÉALISER L'APPROCHE DE
COMMUNICATION ET DE MOBILISATION
- 6 ÉVOLUER VERS
UNE ORGANISATION AGILE

ACTION 1



ÉLARGIR ET RENFORCER LA COUPOLE ET LE RÉSEAU

La réalisation les choix stratégiques...

... implique un renforcement du rôle de la coupole et la recherche de rapprochements avec un large réseau d'organisations et de mouvements, dans le pays et à l'étranger, qui travaillent sur des thèmes qui nous concernent globalement, même s'ils n'investissent pas eux-mêmes dans une relation de partenariat concrète au-delà des frontières.

Comment voulons-nous procéder concrètement ?

a) Nous rechercherons activement les opportunités d'impliquer des personnes et des organisations qui ne relèvent pas de notre cercle d'action traditionnel.

Nous dynamisons et renforçons notre coupole et élargissons notre réseau en nous concentrant sur différentes opportunités (événements, plateformes...) où les personnes et les organisations peuvent se rencontrer et s'inspirer mutuellement. Des lieux où le partage des connaissances et des idées novatrices a lieu, au-delà des frontières. Pour nos positions, campagnes et actions, nous optons pour la co-création et la participation, en utilisant les forces, l'expertise, les talents, les motivations et les connaissances présents dans notre coupole et notre réseau.

b) Nous initions des processus et dynamiques alternatifs.

Nous nous organisons moins autour de groupes de travail et de structures fixes et nous nous concentrons davantage sur des processus et une participation sur mesure. Ces processus sont fondés sur des objectifs spécifiques et sont ouverts à tous les membres de notre coupole. Cela implique que nous transcendons activement les cases « organisations membres », « 4^{ème} piliers », « volontaires » et « donateurs ». Nous veillons à ce que ces processus soient suffisamment inclusifs en tenant compte des besoins de participation et des seuils des différents acteurs.

Outre le poids politique accru que nous tirons de cet élargissement, nous augmentons notre impact politique en accélérant l'adoption des positions. Cela peut se faire en créant un consensus suffisant autour des principales orientations, en impliquant les membres ayant une expertise sur un thème particulier dans l'adoption des positions et en respectant le fait que d'autres ne sont pas nécessairement concernés par les positions adoptées développées dans certaines filières

c) Nous montrons, dans le cadre de nos valeurs et de notre mission, une grande ouverture aux différentes interprétations de la justice et de la solidarité mondiales et des moyens d'y parvenir.

Grâce à notre méthode de travail transparente, les non-membres du 11.11.11 peuvent également participer à nos initiatives et les quitter, pour autant qu'ils se retrouvent dans l'esprit de notre charte et soutiennent l'objectif et la méthode de travail spécifiques de cette initiative. Les 4^{ème} piliers qui ne sont pas membre peuvent faire appel au soutien offert par le Centre du 4^{ème} pilier. En outre, 11.11.11 soutient également de vastes projets de coopération au sein de la société civile, où les forces sont rassemblées et où la dimension internationale doit avoir sa place. Il arrive parfois que le secrétariat du 11.11.11. prenne lui-même ces initiatives.

d) Nous impliquons activement des intellectuels et des acteurs d'autres continents dans nos opérations, nos programmes et nos actions.

La participation et l'implication n'ont pas seulement lieu dans le cadre de procédures formelles de prise de décision, mais aussi pour tester des idées, demander un feedback ou créer un rapprochement avec 11.11.11. Nous étudions comment inclure la présence d'intellectuels et d'acteurs d'autres continents dans la composition de nos organes de décision. En outre, le secrétariat investit de manière proactive dans la création d'un espace dans les médias belges pour ces voix d'autres continents.

e) Nous soutenons nos membres financièrement, par la distribution de fonds de campagne.

Nous analysons l'approche actuelle, en consultation avec nos membres, sur la base des choix stratégiques effectués et sur la question de savoir comment le soutien financier peut contribuer au mieux aux objectifs communs du 11.11.11 en tant que couple.

f) Nous maximiserons la coopération privilégiée avec la Fédération des ONG et le CNCD.

Nous travaillons en étroite collaboration avec la Fédération des ONG. Notre objectif et notre base de collaborateurs sont différents, mais nous nous renforçons mutuellement. Nous travaillons ensemble sur une offre cohérente de soutien aux ONG et au mouvement au sens large. Par exemple, nous collaborons avec d'autres acteurs sur un centre de connaissances, un cadre d'apprentissage et une offre pour le domaine de la décolonisation. Le CNCD, notre homologue francophone, est également un partenaire de coopération privilégié du 11.11.11. Nous coordonnons notre position, notre action politique et nos campagnes, mais nous conservons la liberté d'élaborer l'approche adéquate en fonction de notre propre contexte.



ACTION 2



RÉORIENTER LE POSITIONNEMENT DU CONTENU ET L'ACCUMULATION DE L'EXPERTISE

La réalisation des choix stratégiques...

... suppose que 11.11.11 a) suit, comprend, interprète et encourage les développements mondiaux de faits, d'idées et de pratiques innovantes et alternatives, et b) construit un soutien politique et publique autour de ceux-ci. Nous suivons de près les évolutions et les politiques mondiales et nous comptons sur nos partenaires nationaux et internationaux pour le faire.

Nous nous concentrons sur les **défis mondiaux** qui touchent chacun dans le monde, bien que certains soient plus difficiles à relever que d'autres. Des défis pour lesquels nous constituons une base de soutien en partant du principe que nous sommes tous liés pour relever ces défis. Il s'agit de questions politiques telles que le changement climatique, l'inégalité socio-économique croissante, la pauvreté, le recul de la sphère démocratique, les migrations, la polarisation croissante, la fiscalité injuste... Nous étudions comment nous pouvons renforcer la solidarité internationale dans notre propre société et en Europe en utilisant systématiquement la notion d'«intérêt commun».

Nous développons et affinons notre vision sur notre positionnement vis-à-vis du **débat sur la décolonisation** ainsi que la façon dont nous pouvons offrir une valeur ajoutée en tant qu'alliés aux auteurs de ce débat. À partir de là, nous examinerons les choix thématiques (questions politiques) autour desquels le secrétariat développe une expertise en fonction du soutien public et politique. À partir de ce constat, de l'adaptation de nos

propres pratiques et d'un réseau fort, entre autres avec la diaspora, nous envisageons de proposer des suggestions à la politique belge sur la décolonisation.

Nous dynamisons et renforçons notre coupole et élargissons notre réseau en fonction de la croissance de notre impact politique. Le secrétariat peut y parvenir en déterminant, avec nos organisations membres, où la complémentarité et la synergie sont envisageables afin d'obtenir un soutien public et politique et en définissant qui assume quel rôle dans ce domaine. En tant que secrétariat, nous accordons une place à l'expertise, nous soutenons les dynamiques là où les membres les souhaitent et nous assumons la gestion des questions pour lesquelles nous avons reçu un mandat. Cette coordination se fait de manière continue et dynamique. Nous nous efforçons également de coopérer plus étroitement avec les acteurs universitaires.

11.11.11 continue à se focaliser largement sur divers aspects du travail politique, y compris le **plaidoyer politique** (lobbying). Le secrétariat est chargé de coordonner ce lobbying avec les organisations membres et les partenaires du réseau. Sur la base de la connaissance des dossiers et de la pratique, nous émettons des positions et des recommandations et les défendons de manière transparente auprès des décideurs politiques. Nous élaborons une stratégie sur la manière de traiter nos voix dissidentes (les plus fortes). Au niveau local, nous travaillons à une société civile forte qui interpelle les décideurs politiques, que ce soit ou non par le biais d'organes consultatifs officiels. Au niveau national, nous nous concentrons sur les procédures de consultation officielles sur lesquelles nous pouvons effectivement exercer un impact.

La communication et la mobilisation sont essentielles. Nous nous concentrons de plus en plus activement sur la mobilisation et nous choisissons de communiquer clairement ce à quoi nous sommes favorables. Nous « faisons bouger » le public flamand, nos membres et nos partenaires au sein de notre vaste réseau pour renforcer la légitimité et le soutien du message du 11.11.11. Par le biais de campagnes et de manifestations, nous convainquons les décideurs politiques belges d'adopter notre vision de la société et nos propositions politiques. Ce soutien ne concerne pas seulement des demandes politiques spécifiques, mais aussi la



question globale de la justice mondiale et de la solidarité internationale. De cette manière, nous assurons une meilleure coordination entre le travail politique du secrétariat et le travail du mouvement et le soutien au mouvement dans son ensemble.

Il est essentiel de mettre l'accent sur la **visibilité dans le débat public**, par une présence dans les médias, ainsi que par des événements et des échanges. En outre, 11.11.11 choisit résolument de mobiliser ses membres et son réseau tout au long de l'année lorsque cela est nécessaire et possible, afin d'influencer l'agenda politique. Ceci, bien sûr, dans le respect des périodes de campagne des organisations membres.

Précisément en ces temps de polarisation et de division politique croissants, il est essentiel d'investir davantage dans le **dialogue** avec les citoyens qui partagent les mêmes idées et les autres. En outre, nous sommes déterminés à travailler ensemble pour surmonter cette division. Nous le faisons pour accroître notre pouvoir politique et pour créer un contre-courant plus fort venant de la base contre le discours du « nous et eux » et la tendance à « se replier sur soi-même ». Pour certains sujets, le soutien politique des citoyens, parfois aussi de leur propre rang, doit encore être suscité ou renforcé (par exemple la décolonisation, l'antiracisme). Par conséquent, engager un dialogue avec ses propres membres est parfois une stratégie nécessaire, avant ou en combinaison avec la mobilisation. Nous nous concentrerons davantage sur ce point. L'une des façons d'y parvenir est d'expérimenter des formes de participation citoyenne.

Une autre manière de faciliter le changement politique consiste à proposer soi-même des alternatives à partir de la base. 11.11.11 y consacrera davantage d'efforts en choisissant la voie de **Walk The Talk**, entre autres dans le domaine de la décolonisation, afin d'en tirer une expérience et une légitimité et de montrer à la société et au politique ce qu'il est possible de changer et comment le faire.

ACTION 3



TRANSFORMER NOTRE COLLABORATION INTERNATIONAL

La réalisation des choix stratégiques...

... implique une transformation de notre coopération internationale.

Une évaluation récente du partenariat 11.11.11 actuel montre que les organisations partenaires nous perçoivent en premier lieu comme un **allié politique**, un réseau d'activistes avec lesquels elles travaillent au changement politique dans leur propre environnement. En outre, ils s'attendent personnellement à ce que cette coopération conduise à un plus grand impact de leur discipline sur les décideurs politiques belges et européens. La proximité de la réalité des organisations partenaires assure une plus grande implication et un plus grand dynamisme pour réaliser un impact politique en Belgique. 11.11.11 aspire à une stratégie politique mieux coordonnée avec les organisations partenaires (les siennes et celles de ses membres) afin de réaliser un impact politique plus important en Belgique, en Europe, dans les pays partenaires et au niveau international.

Le travail international du 11.11.11 est assuré par son propre travail et celui des organisations membres. Les deux sont **complémentaires**, tant en termes de type de partenaires qu'en termes d'orientation thématique et géographique. Cela signifie que des choix réfléchis doivent être faits, en consultation avec les organisations membres, et ce sur la base de la question suivante : comment pouvons-nous, en étant complémentaires, créer le plus grand impact possible grâce à la coopération interna-



tionale ? Ceci en affinant le type de partenaires, de choix thématiques et géographiques, ainsi que les rôles que 11.11.11 devrait jouer sur le terrain en tant que coupole.

En outre, nous élaborons une stratégie de coopération du secrétariat avec les réseaux régionaux et internationaux, afin qu'ils soient complémentaires et qu'il renforce le travail de partenariat des membres et notre propre travail de partenariat.

11.11.11 veut être un pionnier dans le développement de **partenariats équitables** et éliminer les relations de pouvoir associées à une relation financière, sans pour autant couper l'accès nécessaire aux ressources financières. Nous y parvenons en permettant une plus grande participation des partenaires à la définition des orientations et des approches, conformément aux accords sur la prise de position au sein de la coupole. Nous échangeons avec les partenaires sur les paradigmes de développement et les exigences politiques que nous formulons ensemble. Nous créons des espaces sûrs pour aborder les relations de pouvoir impliquées dans les relations donateur-bénéficiaire. Nous voulons également avoir un dialogue ouvert sur les questions de terminologie et de conception de l'image. Nous étudions comment assurer la participation des voix représentatives dans le processus décisionnel de la coupole, dans le cadre de notre travail sur la dualité Nord-Sud et la décolonisation. Nous créons également un espace pour les voix des autres continents dans le débat public et politique en Belgique. En outre, nous avons résolument rebaptisé l'ancienne opération « Sud » : « Coopération internationale ».

ACTION 4



PROMOUVOIR ET FACILITER LES PARTENARIATS AVEC LES ACTEURS SOCIAUX

La réalisation des choix stratégiques...

... implique le principe de «partenariat avec tous les acteurs sociaux» au cœur de notre action. Cela implique que nous nous adressions à tous les acteurs sociaux. Et cela pour notre dialogue, notre recherche de coopération et notre message.

La société civile se situe entre les acteurs politiques, les acteurs économiques et les citoyens. C'est l'espace où les acteurs sociaux s'organisent pour développer des idées et des actions qui contribuent à façonner le changement social.

Bien que les frontières entre ces parties soient hybrides, 11.11.11 se positionne pleinement dans la société civile, où elle crée un soutien public et politique pour ses idées et ses actions et à partir de là aborde les autres domaines sociaux. 11.11.11 fonctionne selon le principe que tous les types d'acteurs jouent un rôle crucial dans la transition vers un système plus équitable au niveau mondial et que la collaboration est privilégiée, il s'agit d'une situation win-win.

Les acteurs politiques : ce sont les acteurs auxquels 11.11.11 s'adresse directement et qu'elle veut faire évoluer en termes de conviction et de comportement, afin que la justice mondiale et la solidarité internationale soient plus résolument intégrées dans les agendas politiques. La notion d'acteurs politiques est large et inclut tous ceux qui ont un impact sur la formulation et la mise en œuvre de l'agenda politique. En Belgique,



nous communiquons de manière transparente et directe avec tous les partis, mandataires et administrations démocratiques sur nos positions et suggestions. Au niveau européen, nous travaillons avec les représentants belges et nous réalisons des investissements réfléchis dans les réseaux européens.

Acteurs économiques privés : les membres de la coupole sont en relation avec les acteurs économiques privés de différentes manières, allant de la coopération à la stimulation de leur implication par l'action et la mobilisation. La coupole déclare que les acteurs économiques privés doivent contribuer à la réalisation de la justice mondiale. La coupole est donc un lieu pour faciliter le débat sur leur rôle, ainsi que sur les formes d'interaction et de dialogue avec les acteurs économiques privés.

Citoyens : 11.11.11 veut s'adresser directement au plus grand nombre possible de citoyens avec le message de justice et de solidarité et leur offrir la possibilité de s'engager dans la solidarité internationale au sein de cette société civile. Ce faisant, le secrétariat s'appuie sur l'expertise et l'expérience que les organisations membres possèdent dans ce domaine.

ACTION 5



RÉALISER L'APPROCHE DE COMMUNICATION ET DE MOBILISATION

La réalisation des choix stratégiques...

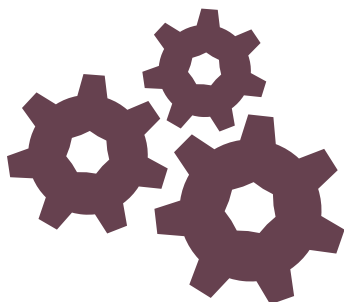
... implique de poursuivre la décolonisation de notre parole et de notre image et de mobiliser en permanence.

Le secrétariat poursuivra le **processus de développement de la communication et de la création d'images** de manière concrète avec les membres de la coupole et de notre réseau. Nous nous attaquons à ce problème par étapes, en tenant compte des groupes cibles. Le secrétariat s'est engagé à une communication orientée vers le client et spécifique aux groupes cibles. Cela implique que nous voulons avoir une compréhension claire des motivations, des besoins et des attentes des différents groupes cibles. Nous nous concentrons également sur la communication basée sur les données et nous adaptons nos outils et compétences numériques à cette fin.

En ce qui concerne la mobilisation, le secrétariat la sépare (seulement) de la campagne d'automne. Ces dernières années, nous avons ponctuellement mis en place des campagnes (élections, Covid-19...) autour de revendications politiques. Nous continuons à travailler sur cette base. Nous nous mobilisons autour du 11/11 avec un message de collecte de fonds (qui est aussi politique : nous demandons aux donateurs, aux bénévoles, aux sympathisants, aux organisations membres de se mobiliser). Les 11 autres mois, le secrétariat se mobilise, avec les membres de la coupole et du réseau étendu, autour de messages et de revendications politiques. Bien entendu, dans le respect des campagnes des organisations membres. L'enthousiasme et la motivation des bénévoles, des membres du 4^{ième} pilier et du personnel sont notre plus grand atout.



ACTION 6



ÉVOLUER VERS UNE ORGANISATION AGILE

La réalisation des choix stratégiques...

... requiert une nouvelle évolution vers une organisation et un secrétariat agiles, capables de s'adapter au changement de manière flexible et durable, et donc de mieux répondre à un contexte qui évolue rapidement.

Cela signifie que...

- la **structure** reflètera les choix stratégiques, avec un organigramme adapté et un fonctionnement opérationnel qui pilotera les grands choix stratégiques, anticipera, privilégiera l'amélioration des processus et les ressources et infrastructures performantes.
- La politique du personnel du secrétariat est basée sur une **culture** organisationnelle axée sur l'appropriation, l'implication et le travail orienté vers les résultats. Dans la composition de l'équipe du personnel, la priorité est donnée aux compétences spécifiques pour soutenir la coopération et la dynamique. En outre, une grande attention est accordée à une plus grande diversité et à l'inclusion. .
- la santé **financière** de l'organisation sera assurée par l'établissement d'un plan financier pluriannuel. Une diversification des sources de revenus, qui est en fonction des priorités de la coupole, garantit l'autonomie nécessaire. Les dépenses reflètent les choix stratégiques qui ont été décidés.



11.11.11 vzw
11, Rue de la linière
1060 Bruxelles
info@11.be

www.11.be

**11.11.11 LUTTE CONTRE L'INJUSTICE
ET POUR UN CHANGEMENT DURABLE
PARCE QUE TOUT LE MONDE MÉRITE LES MÊMES DROITS FONDAMENTAUX**

REJOIGNEZ-NOUS SUR 11.BE ET   